

NÚMERO 4:

flexibilitat industrial front a inèrcies sistèmiques



Cal avançar cap a models més flexibles en la producció, a partir d'un major èmfasi en la recerca sistemàtica d'oportunitats emergents, i en la resposta ràpida a aquestes oportunitats (matching de noves necessitats amb noves respostes)

Les cadenes de subministrament actual supereficients, centrades principalment en cost, estan basades en demanda i subministrament estables, cosa que la pandèmia ha demostrat que són condicions no assegurades.

- Els problemes experimentats per algunes empreses, especialment la indústria, amb l'alentiment o trencament de les cadenes de subministrament internacionals, ha generat una nova inquietud sobre la necessitat de repensar-les, i, potser, anar cap a **cadena més locals** (a nivell Europa). Cal però veure si la crisi ha generat suficient sentit d'urgència respecte a la necessitat del canvi.
- Una solució és el que s'anomena **cadena digital de subministrament** (DSC: *digital supply chains*), en què una empresa té mapificada tota la seva xarxa de subministraments, de forma que pot passar d'una alternativa a una altra ben ràpidament en el moment en què es produeixi una ruptura.
- Les dificultats en el subministrament també generen un interès creixent per la **fabricació digital** (*digital manufacturing*), i per la **fabricació flexible** o l'adaptació ràpida de cadenes de producció a noves necessitats puntuals (per exemple, canvi de la producció d'una cadena de netejaparabrises cap a la producció de respiradors). No sabem però si aquest interès prosperarà tant com per iniciar una transformació més sèria dels models de fabricació.
- Tanmateix, per algunes empreses la realitat és que en cinc mesos han estat capaces d'introduir canvis que en condicions normal haguessin trigat més d'un any en activar. La gestió del dia-a-dia s'ha accelerat, amb la necessitat de repensar-la més àgilment.
- El que si s'après és que caldrà avançar cap a més flexibilitat, en general, i cap a models de presa de decisions en base a "escenaris líquids". I que davant de la probable major incertesa del futur caldrà posar el focus en l'eficiència i en la cerca sistemàtica d'oportunitats.

Link:

Digital Supply Chains

Industry 4.0 after Covid-19 / What is the Future for Industry 4.0 in the Post Covid-19 Paradigm

